

Informe anual internacional

2023



ALDEAS
INFANTILES SOS

Cuando eres niña o niño, necesitas a alguien que verdaderamente vele por ti, que esté junto a ti pase lo que pase. Pero hoy, una de cada diez niñas, niños, adolescentes y jóvenes está separada de sus familias, abandonada, descuidada u obligada a vivir en un entorno abusivo, creciendo sin el apoyo que necesitan para prepararse para el futuro.

Esto pasa en todos los países, tanto ricos como pobres, y en todas las ciudades y en todas las comunidades. Para la niña o niño, los efectos con frecuencia tienen consecuencias durante toda la vida, creando un ciclo dañino que se repite de una generación a la siguiente.

Nosotros existimos para cambiar esto.

Los vínculos afectivos
e individuales
con las niñas y niños
tienen el poder
de cambiar el mundo.

Mensaje de una niña

Diane tiene 14 años y le apasiona la cultura de su país. Es miembro del club cultural de Aldeas Infantiles SOS en Burundi y una de las mejores bailarinas del club. Gracias a sus aptitudes de liderazgo, hace poco Diane ha sido nombrada presidenta de su club local de derechos del niño.

“El mensaje que quiero transmitir a quienes toman las decisiones en todo el mundo es el siguiente: la violencia contra las niñas y niños es algo que millones de niñas y niños sufren a diario en muchos países del mundo, incluido mi propio país, Burundi. Esta violencia se da de muchas maneras: física, psicológica/emocional, sexual, económica, etc., y tiene graves consecuencias para la vida de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que son los supervivientes/víctimas de este abuso.

Es lamentable que algunas de las personas que cometen esta violencia sean conscientes de ello y muchas otras personas no lo sean. Es una pena ver cómo esta violencia tiene un impacto en los niños y niñas. Quisiera mencionar, por ejemplo, a los miles de niñas y niños asesinados, incapacitados física o mentalmente, aterrorizados, sin techo y privados de alimentos, parques infantiles y actividades de ocio, por nombrar sólo algunos de los servicios esenciales para el desarrollo infantil. En cualquier conflicto, las niñas y niños son siempre los más afectados porque no se pueden defender. Siempre necesitan a personas adultas responsables que les protejan.

Exhorto a todos y todas, especialmente a los gobiernos, a hacer más por erradicar esta violencia contra nosotros al concienciar a la población, promulgar leyes para sancionar todas las formas de violencia contra las niñas, niños, adolescentes y jóvenes y castigar de forma efectiva a todos quienes pongan en peligro la vida de los niños. Es un hecho que existen muchas leyes y convenios internacionales para proteger a los niños y niñas contra todas las formas de violencia, pero no se aplican eficazmente. Me gustaría ver que todos los estados del mundo avanzaran hacia la tolerancia cero del abuso infantil.

La violencia contra las niñas y niños no sólo afecta a éstos, sino que se puede extender a lo largo de varias generaciones. No es posible tener una paz duradera en este mundo si es que los adultos no protegen y cuidan a las niñas y niños”.

Por último, quiero dirigir mi mensaje especialmente a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, para que ellos también participen en su propia protección, ante todo al conocer sus derechos y presentar una queja si son vulnerados”.

”

No es posible tener una paz duradera en este mundo si es que los adultos no protegen y cuidan a las niñas y niños.



© Eglise Ndayisenga | Burundi



© Eglise Ndayisenga | Burundi



Mensaje de la gerencia



Dereje Wordofa
Presidente

Hoy, luego de 75 años de existencia, la federación de Aldeas Infantiles SOS tiene presencia en 136 países y territorios, donde trabaja con aliados para garantizar que ninguna niña o niño crezca solo. Nuestro enfoque está basado en nuestra firme convicción de que para prosperar, las niñas y niños necesitan, y además tienen derecho a, crecer en un entorno familiar propicio y de apoyo, con relaciones seguras y de confianza. Tener un vínculo con una niña, niño, adolescente o joven crea un efecto multiplicador positivo, que beneficia no sólo a las personas, las familias y las comunidades, sino también a la siguiente generación de niñas y niños. Esto es confirmado en nuestra reciente publicación **75 Años de Impacto** (más información en la página 8).



Angela Maria Rosales R.
Directora Ejecutiva (interina)
Directora de Programas

Pero la capacidad de las familias para proporcionar un entorno seguro y propicio a sus hijas e hijos se ve amenazada en todos los rincones del mundo, ya sea por la migración forzosa, los crecientes niveles de pobreza o los problemas de salud mental de los padres/madres. Nos llenan de una profunda

preocupación los conflictos y la violencia que sufren hoy en día las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, tanto directa como indirectamente. En lugares como Palestina, Sudán, Siria y Ucrania, las niñas y niños han perdido el cuidado parental y se enfrentan solos al trauma de la guerra. A medida que más y más niños pierden o están en riesgo de perder el cuidado de sus familias, la misión de Aldeas Infantiles SOS sigue siendo de crucial importancia: evitar la separación innecesaria de las niñas y niños de sus familias y proteger a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado parental.

Nuestro trabajo evoluciona en respuesta a las realidades de hoy en día. En los últimos tiempos nos hemos centrado más en la salud mental, ya sea al trabajar con padres y madres para sanar sus traumas para que puedan cuidar mejor a sus hijos e hijas, o con personas jóvenes con problemas de salud mental a causa de su infancia dolorosa. También nos centramos más en la abogacía, enfocándonos a un cambio sistémico a nivel de las políticas y prácticas. En 2023, 107 asociaciones participaron en actividades de abogacía en todo el mundo.

Desde nuestros inicios, hemos sido una federación de asociaciones miembro independientes con raíces y gestión locales. Son los miembros quienes dirigen sus operaciones y toman sus decisiones a través de sus órganos directivos nacionales; ejecutan programas sobre la base de un profundo entendimiento de las realidades, los recursos y los retos de las comunidades a las que sirven.

Como federación mundial, en este momento estamos trabajando en una reforma multifacética y holística para garantizar que nuestra estructura de gobierno y nuestros procesos de toma de decisiones promuevan esta experiencia contextualizada, al tiempo que mantenemos un fundamento compartido de valores y normas claramente definidos. Atendiendo a las recomendaciones de la Comisión Especial Independiente designada por nuestro Senado Internacional, estamos actualizando los estatutos de nuestra federación y revisando nuestra arquitectura de gobierno para mejorar la rendición de cuentas y la supervisión estratégica y seguir democratizando la toma de decisiones a nivel de la federación. De manera simultánea, estamos trabajando en el fortalecimiento de las capacidades de los miembros para prestar servicios de calidad, cumplir los estándares mínimos y practicar la buena gobernanza. En el marco de la reforma, también se revisarán el mandato y el papel de la Secretaría General para que pueda funcionar con mayor eficiencia y esté mejor posicionada para fomentar la innovación y colaboración entre los miembros de la federación.

Nuestro compromiso es brindar más oportunidades a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes con los que trabajamos para que sean parte de las decisiones que afectan a sus vidas a nivel mundial, regional y nacional. Esto también implica que tendrán una participación significativa en las reformas en curso.

En 2023 los miembros de la federación de Aldeas Infantiles SOS trabajaron con sus aliados para llegar directamente a casi 3 millones de participantes en los programas en todo el mundo y contribuir a importantes conquistas a nivel de políticas (más información en la página 35). Estos logros fueron posibles gracias al trabajo de 40.690 empleados en todo el mundo y el compromiso de 4,4 millones de donantes y contribuyentes. Al marcar el 75 aniversario de este movimiento mundial en defensa de los derechos de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que crecen sin cuidado parental o que están en riesgo de perderlo, les invitamos a seguir trabajando juntos y juntas por un mundo en el que cada niña, niño, adolescente y joven tenga el apoyo que necesita para convertirse en su mejor versión.

Dereje Wordofa
Presidente

Angela Maria Rosales R.
Directora Ejecutiva (interina)
Directora de Programas

75 Años de Impacto

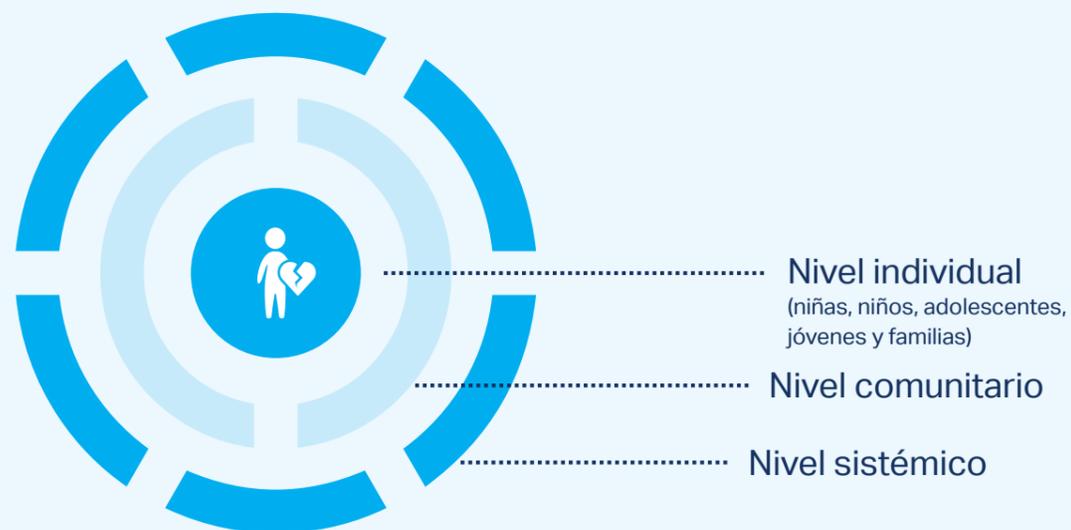


Los niños y niñas necesitan relaciones propicias para crecer y desarrollarse. La falta de interacciones positivas en la primera infancia puede dañar el desarrollo del cerebro; la negligencia, el abuso infantil y la separación familiar pueden tener consecuencias a largo plazo para el bienestar físico y emocional en la edad adulta.

Se requiere un enfoque multifacético para prevenir estos daños en que se aborden las necesidades individuales de las niñas y niños, además de proporcionar los marcos y recursos necesarios para fortalecer a sus familias y comunidades.

Desde la fundación de Aldeas Infantiles SOS en 1949, nos hemos dedicado a garantizar que las niñas o niños crezcan con las relaciones de apoyo que necesitan para convertirse en su mejor versión. Al evolucionar la sociedad y nuestra propia comprensión del desarrollo infantil y juvenil a lo largo de 75 años, también han ido evolucionando nuestras respuestas a los problemas a los que se enfrentan los niños y niñas con los que trabajamos. En las tres primeras décadas de nuestra existencia nos dedicamos a brindar cuidado directo a niños, niñas, adolescentes y jóvenes sin cuidado parental. En la década de 1970, a medida que íbamos aprendiendo más sobre las razones por las que se colocaba a los niños y niñas en el cuidado alternativo, empezamos a trabajar en el tema de la prevención al apoyar a las familias en riesgo de desintegración para que permanecieran unidas. Y a principios de la década de 2000 empezamos a realizar esfuerzos coordinados de abogacía a nivel internacional, con el objetivo de lograr un cambio sistémico en las políticas y prácticas para mejorar la situación de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado parental o en riesgo de perderlo.

Hoy en día Aldeas Infantiles SOS trabaja en tres niveles principales para lograr un impacto máximo: las vidas de niños, niñas, adolescentes y jóvenes individuales, trabajando también con los padres y madres y la familia extensa; los sistemas de apoyo en sus comunidades; y los marcos de política que afectan a los trayectos de sus vidas individuales y colectivas.



En abril de 2024, al celebrar el 75 aniversario del inicio de un movimiento en favor de los niños y niñas sin cuidado parental o en riesgo de perderlo, presentamos nuestra publicación **75 Años de Impacto**. Al agregar los datos de cinco países a las conclusiones que publicamos en nuestro informe de 2019, la publicación reúne los resultados de nuestras evaluaciones de impacto social de las dos últimas décadas, pero además amplía el debate para incluir los resultados a los que hemos contribuido con nuestra labor de abogacía.

Los datos sobre el impacto social incluyen los resultados de nuestros estudios de 'Tras las huellas' en 2002-2008 y de las evaluaciones de impacto social realizadas desde 2015 sobre la base de una metodología que desarrollamos y que está alineada con el contexto de nuestros servicios de cuidado en un entorno similar al familiar y de fortalecimiento familiar. En el marco de las evaluaciones trabajamos con investigadores externos que realizaron entrevistas y debates en grupos focales con exparticipantes de nuestros servicios de cuidado en un entorno similar al familiar y fortalecimiento familiar. Se utiliza información sobre su situación antes de ingresar al programa y una evaluación comparativa con respecto a los indicadores. Se trata de una metodología novedosa para nuestro sector, ya que intentamos ubicar a exparticipantes uno a seis años después de finalizar su participación en los servicios para ver cómo les va y si fue positivo y sostenible el impacto de los servicios en sus vidas. Las conclusiones representan los resultados de la investigación llevada a cabo con exparticipantes de los programas y actores comunitarios involucrados en 40 países.

En las páginas siguientes se presentan los resultados a lo largo de los tres niveles de nuestro impacto:

- el impacto en la vida de las personas
- el impacto en las comunidades
- el impacto a nivel sistémico, así como el rendimiento social de la inversión

Más información

Para más información sobre nuestro impacto, vea nuestra publicación **75 Años de Impacto**. Lea el código QR en esta tarjeta.





Impacto a nivel individual

Trabajamos directamente con niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias para garantizar que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes puedan crecer en un entorno propicio con relaciones sólidas y de confianza, ya sea en sus familias de origen o en un entorno de cuidado alternativo.

Las cifras que se comparten a continuación representan los hallazgos consolidados sobre el impacto a largo plazo en las vidas de las personas que se beneficiaron de nuestros servicios de fortalecimiento familiar o cuidado alternativo (para más información, véase la página 8 de [75 Años de Impacto](#)).

La investigación externa, incluidos debates en grupos focales y entrevistas, se llevó a cabo con 4.488 niños, niñas, adolescentes, jóvenes y padres/madres/cuidadores/cuidadoras. Las personas entrevistadas, que representan a 40 países de todos los continentes, recibieron nuestros servicios entre 1986 y 2019.



Cuidado y relaciones

Al 92% de los y las exparticipantes le va bien: mantienen relaciones sólidas con amigos y familiares, reciben cuidado adecuado (si son niños/niñas) y (si son personas adultas) cuidan bien a sus propios hijos/hijas, transmitiendo el cuidado que han recibido a la siguiente generación



Autosuficiencia a través de la educación y el empleo

Al 59% de los y las exparticipantes les va bien en términos de educación, habilidades y medios de subsistencia



Garantizar las necesidades básicas

El 72% de los y las exparticipantes dispone de un lugar donde vivir, tiene acceso a alimentos y goza de buena salud



Bienestar social y emocional

El 82% de los y las exparticipantes goza de bienestar social y emocional y está a salvo de la discriminación y otros tipos de daño

Impacto a nivel comunitario

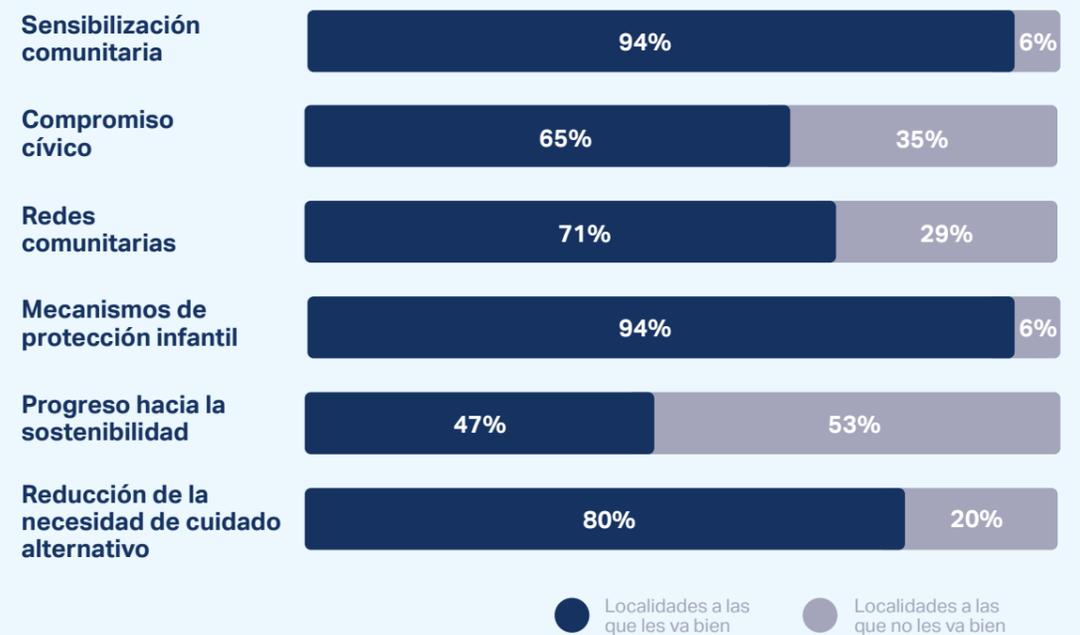


Más allá del impacto de nuestros servicios y proyectos en la vida de las personas, también trabajamos a nivel comunitario en la mejora de la situación de los niños y niñas sin cuidado parental o en riesgo de perderlo. Diseñamos nuestros programas de modo que se fortalezcan los sistemas de apoyo para los niños y niñas y sus familias. Aspiramos a tener comunidades fuertes que puedan ser una red de seguridad para los niños y niñas que están solos o las familias que están en riesgo de desintegración.

Nuestras evaluaciones de impacto social miden los cambios en la situación de las comunidades como resultado del programa. Se evalúan las seis dimensiones siguientes, incluyendo la sensibilización comunitaria y el compromiso cívico con los niños y niñas necesitados de protección y las familias en riesgo de desintegración. También medimos la capacidad de las comunidades y los aliados para mantener las actividades si Aldeas Infantiles SOS saliera y si el número de niñas y niños en cuidado alternativo ha disminuido desde que se lanzaron los servicios.

Los resultados a continuación representan los hallazgos de las evaluaciones realizadas entre 2015 y 2022 en 17 países de 18 localidades (para más información, véase la página 25 de [75 Años de Impacto](#)). Los investigadores realizaron entrevistas con expertos de la comunidad y el gobierno e hicieron una evaluación frente a datos de referencia.

Puntaje medio de la comunidad en 18 localidades



Impacto a nivel sistémico

Nos dedicamos a la abogacía para crear un cambio sistémico que mejore la situación de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes sin cuidado parental o en riesgo de perderlo. Gracias a estos esfuerzos a largo plazo, podemos tener un impacto más allá de las personas con las que trabajamos directamente.

Aldeas Infantiles SOS participa en actividades de abogacía internacional desde 2003. Nuestra participación en la elaboración de las [Directrices de la ONU sobre las modalidades alternativas de cuidado de los niños](#) de 2009 fue nuestro primer gran esfuerzo de abogacía a nivel internacional, que dio lugar a alianzas valiosas con organizaciones afines. Desde ese entonces, no han cesado los esfuerzos por contribuir a la difusión, financiamiento y aplicación de éste y otros marcos fundamentales de los derechos del niño a nivel internacional, regional y nacional.

Por ejemplo, en 2018 trabajamos con Estados miembros y organismos de las Naciones Unidas, así como con aliados de la sociedad civil y personas jóvenes para presentar una [resolución de la Asamblea General](#) sobre los derechos del niño, la primera que se centra en los derechos de los niños y niñas sin cuidado parental. En 2019, aprovechando la resolución, Aldeas Infantiles SOS estableció una alianza con UNICEF y el Foro Africano de Políticas de la Infancia y abogó con éxito por incluir a los niños y niñas sin cuidado parental en la agenda del Comité Africano de Expertos sobre los Derechos y el Bienestar del Niño. Por tanto, el Comité llevó a cabo un [estudio](#) de línea de base a nivel continental sobre los niños y niñas sin cuidado parental, que concluyó que más del 70% de los países africanos carecen de políticas explícitas de protección infantil para aplicar las disposiciones clave en sus constituciones y leyes. Estos hallazgos se están utilizando para elaborar una Observación general sobre los niños privados del cuidado parental en África, que proporcionará directrices en materia de políticas en el marco de la Carta Africana sobre los Derechos y el Bienestar del Niño.

A nivel nacional, trabajamos con los gobiernos para ir cerrando las brechas críticas en los sistemas de protección infantil y colaboramos con aliados, redes y coaliciones para sensibilizar e impulsar la mejora de las políticas y prácticas. Nuestras asociaciones nacionales han contribuido a la elaboración de leyes y directrices sobre temas como el cuidado en familias de acogida, la reforma de los sistemas de protección infantil, la prevención de la separación innecesaria de los niños y niñas de sus familias y la prevención de la violencia contra los niños y niñas.



Julián Peinado Ramírez

Miembro de la Cámara de Representantes de Colombia y promotor de la Ley 2089

En 2021, con orientación técnica de Aldeas Infantiles SOS y organizaciones colombianas especializadas, Colombia promulgó la Ley 2089 que prohíbe el uso del castigo físico y los tratos crueles, humillantes y degradantes contra niños, niñas y adolescentes.

“Cuando las sociedades mejoran su forma de interactuar con los niños y niñas, no sólo están invirtiendo en su capital humano, sino en su situación económica”.

Foto: Diana Carolina Ruiz

Retorno social de la inversión



Como parte de nuestras evaluaciones, cuantificamos los cambios producidos por nuestros programas en términos financieros al comparar el costo de un programa con el valor financiero de los beneficios esperados para las personas, la comunidad y la sociedad. Las evaluaciones en 18 países muestran que por cada euro invertido en nuestros programas, la sociedad obtuvo un beneficio estimado de 4,50 euros.



Esta relación costo-beneficio global estimada es una media ponderada de los costos y beneficios asociados a la prestación de servicios de cuidado en un entorno similar al familiar y de fortalecimiento familiar. A continuación se muestran las estimaciones por cada tipo de servicio, además de un desglose de los costos y beneficios (para más información, véase la página 42 de [75 Años de Impacto](#)).

Cuidado en un entorno similar al familiar

1 : 1,50



Fortalecimiento familiar

1 : 20

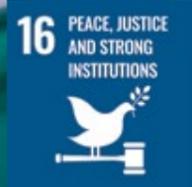


- Costos de los programas
- Costos generales
- Ingresos del cuidador/cuidadora
- Ingreso individual
- Siguiete generación
- Impacto de los gastos locales
- Otros

Actividades en 2023

Las niñas y niños tienen derecho a crecer en un entorno familiar que los apoye. Todo lo que hacemos tiene como objetivo hacer que esto sea una realidad.

En la siguiente sección se presentan los desafíos que enfrentan las niñas, niños, adolescentes y jóvenes para los que trabajamos, así como las actividades destacadas e historias individuales. Nuestro trabajo se guía por la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos del Niño y las Directrices sobre las modalidades alternativas de cuidado de los niños y contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.





Tres pilares de acción

Aldeas Infantiles SOS se dedica a mejorar la vida de las **niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo**. Nuestro trabajo evoluciona en respuesta a los problemas específicos a los que se enfrenta este grupo único y a medida que la sociedad y nuestra comprensión del desarrollo infantil y juvenil evolucionan. En los últimos años, por ejemplo, hemos ampliado nuestro trabajo para incluir a las "personas jóvenes" (de 15 a 24 años) porque hemos aprendido lo importante que es para este grupo de edad tener a alguien a su lado en la transición a la edad adulta.

Por "niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar", nos referimos a aquellos que crecen temporal o permanentemente sin el cuidado de sus familias: niñas y niños en cuidado residencial, en hogares de acogida, niñas y niños que viven en la calle. Por "aquellos en riesgo de perder el cuidado familiar", nos referimos a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes en familias que luchan por permanecer juntas y en que las madres y padres tienen dificultades para brindar el cuidado, la estabilidad y la conexión que sus hijas e hijos necesitan.

Nos apasiona garantizar que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes tengan el apoyo que necesitan para convertirse en su mejor versión. Nos constituimos como organización de atención directa en 1949. Hoy en día, aprovechamos nuestra experiencia para lograr el mayor impacto posible. Nuestros esfuerzos están orientados a trabajar directamente con las personas, aliarnos con otros para ampliar nuestro alcance y trabajar para cambiar las cosas para el futuro. Tenemos tres principales pilares de acción.



Prevención

Mantener a las familias unidas y prevenir la separación entre la niña o niño y su familia.

Si es posible, el mejor lugar para que las niñas y niños crezcan es con su familia. Nuestras actividades van desde trabajar directamente con las familias y las comunidades, investigar las razones de la desintegración familiar, hasta desarrollar y compartir materiales de capacitación relacionados con la crianza y la salud mental.



Protección

Garantizar el cuidado y la protección cuando no hay familia o permanecer en la familia no redunde en el interés superior de la niña o niño.

Nuestras actividades incluyen el cuidado directo de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, también en situaciones de emergencia; el trabajo con aliados para capacitar a las madres y padres de acogida y con los gobiernos para implementar las normas de cuidado; el apoyo a las personas jóvenes para que sean autónomos e independientes y mucho más.



Abogacía

Cambiar las políticas y las prácticas para mejorar la situación de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo.

Este pilar de acción se centra en el cambio sistémico. Entre otras actividades, trabajamos con aliados para crear plataformas para que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes lleven los problemas que enfrentan a los debates a nivel local, nacional y mundial.

Prevención

El problema

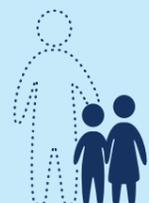
La gran mayoría de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que son derivados a cuidado alternativo tienen a uno o ambos padres vivos. Al invertir en el fortalecimiento de las familias antes de que se desintegren, el número de niñas y niños que necesitan cuidado fuera del hogar se puede reducir significativamente y las familias pueden estar mejor preparadas para apoyar a las niñas y niños durante la infancia y en su transición a la edad adulta. La reducción de las tasas de separación entre la niña o niño y su familia también baja los costos para los gobiernos y minimiza la presión sobre los servicios públicos, lo que en última instancia genera un enorme retorno sobre la inversión y una sociedad más fuerte para el futuro.

Es crucial comprender las causas de la desintegración familiar para desarrollar soluciones que mantengan a las familias unidas y para crear cambios a largo plazo. Lo que estamos aprendiendo es que las razones de la desintegración familiar son complejas y, a menudo, están interrelacionadas. Varían de un país a otro y de una familia a otra. Por lo general se trata de una combinación de factores.

Algunas razones que motivan la desintegración familiar son:



Violencia, abuso y negligencia



Fallecimiento de una cuidadora o cuidador



Pobreza



Migración forzada



Mala salud física o mental de la cuidadora o cuidador



Falta de acceso a los servicios sociales



Matrimonio infantil y embarazo adolescente



Nuestra respuesta

De ser posible, el mejor lugar para que crezca una niña o niño es en su propia familia o en la familia extensa, donde los vínculos son fuertes, siempre que esto redunde en su interés superior. Trabajamos a nivel individual, comunitario y sistémico para garantizar que las familias tengan el apoyo que necesitan para permanecer juntas y que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes reciban cuidado y protección.

En nuestro trabajo directo con las familias y las familias extensas, ofrecemos una gama de servicios, como son los talleres sobre crianza, el apoyo a los medios de subsistencia, asesoramiento y apoyo para tener acceso a los servicios sociales. El objetivo siempre es fomentar la propia resiliencia de la familia. Los talleres sobre crianza se adaptan a las necesidades locales e incluyen temas como la prevención de la violencia en la familia, la mejora de la comunicación con las niñas y niños y la disciplina positiva. Algunos padres y madres que han pasado por experiencias difíciles también se benefician del apoyo en salud mental. El apoyo a los medios de subsistencia puede incluir apoyo para iniciativas empresariales y formación profesional, capital semilla o equipos; y asistencia financiera, alimentaria o de vivienda directa.

Asimismo, trabajamos con las comunidades para fortalecer las redes y estructuras sociales existentes, de modo que las comunidades puedan reconocer y apoyar a las familias en riesgo de desintegración. Y en situaciones de emergencia, nuestros proyectos de acción humanitaria se centran en mantener unidas a las familias o en buscar a las familias en caso de haber sido separadas. Nuestro objetivo general es crear conciencia sobre la necesidad de servicios de apoyo familiar en todos los países para prevenir la separación entre la niña o niño y su familia y trabajamos en alianza con gobiernos locales y nacionales para lograrlo.

El año 2023 fue otro año de crisis múltiples que siguieron aumentando la presión sobre las familias. Sobre todo la crisis climática está exacerbando los factores que impulsan la separación familiar, incluidas la migración forzosa y la pobreza. En 2023, pudimos brindar apoyo directo a 103.500 familias en 114 países a permanecer unidas a través de nuestros servicios de fortalecimiento familiar. También logramos avanzar a nivel sistémico a través de nuestro trabajo de abogacía con aliados en países como Bolivia. Por último, seguimos apalancando nuestra experiencia en el cuidado y desarrollo infantiles al ofrecer capacitación a comunidades y trabajadores sociales, incluidos cursos digitales para profundizar nuestro impacto.

Datos clave

- A nivel mundial, 6 de cada 10 niñas y niños menores de 5 años sufren regularmente agresiones psicológicas o castigos corporales en casa.¹
- 117,3 millones de personas fueron desplazadas por la fuerza de sus hogares.²
- Mil millones de niñas y niños están en un riesgo extremadamente alto debido a los impactos climáticos.³

¹ UNICEF, <https://data.unicef.org/topic/child-protection/violence/violent-discipline/>

² ACNUR, <https://www.unhcr.org/refugee-statistics/>

³ UNICEF, <https://data.unicef.org/resources/childrens-climate-risk-index-report/>

541.500

personas apoyadas con fortalecimiento familiar

8.300

personas apoyadas con fortalecimiento comunitario

114



países con programas de fortalecimiento familiar

1.385.800

personas atendidas gracias a la respuesta a emergencias



Enfoque de paternidad activa

Con el fin de ampliar el alcance de esta intervención, en 2023 se desarrolló un **curso en línea**. En el enfoque se utiliza la paternidad como punto de entrada para promover la participación activa, no violenta y equitativa de los hombres en la vida de sus hijas e hijos.



Apoyo a familias jóvenes

En Tanzania, el proyecto Niños con Hijos, que es financiado por el Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia, ofrece formación profesional y actividades de desarrollo de habilidades. El proyecto tiene una duración de tres años y ya ha llegado a 600 madres adolescentes.



Sensibilizar a la comunidad

Nuestro centro de capacitación en Bulgaria se ha ampliado y ahora brinda capacitación a la comunidad local en temas como derechos del niño, protección infantil y servicios sociales. Y ofrece cursos para padres/madres y cuidadores/cuidadoras.



Elaboración de políticas en Bolivia

Junto con nuestros aliados, abogamos con éxito por la primera "Ley integral por el derecho a vivir en familia" del país, que establecerá un marco nacional para actuar contra la separación entre la niña o niño y su familia. Se espera que la ley entre en vigencia en 2024.



Franja de Gaza y Cisjordania

a hacer frente a la crisis al darles, entre otras cosas, dinero en efectivo y vales para cubrir sus necesidades inmediatas, además de apoyo psicosocial y de salud mental.

Prevención

Historia personal

© Mijhail Calle | Bolivia

En Bolivia, hay una mujer a la cabeza de más del 80% de las familias monoparentales. El 65% de ellas se enfrenta a penurias económicas. Rebeca, de 19 años, es madre de María, de cuatro años, y al mismo tiempo cursa estudios en educación en la primera infancia. El proyecto de empoderamiento familiar de Aldeas Infantiles SOS para madres jóvenes ayuda a Rebeca y a otras como ella a lograr un equilibrio entre la maternidad, el trabajo y los estudios.

175

madres jóvenes
en el proyecto de
empoderamiento familiar

“Cuando doy cariño a mi hija, ella sabe que es amada, protegida y segura”.



Apoyo a madres jóvenes

Rebeca, Bolivia

“Fui madre a los 15 años. Desde que nació, María, que ahora tiene cuatro años, me ha dado propósito y fuerza. Mi hija me ha enseñado a asumir responsabilidades y me ha dado motivación para seguir adelante en la vida y alcanzar mis metas. Es difícil ser una madre adolescente. Necesitas recursos para mantener a tu hijo, tienes que estudiar y ganarte la vida. Estudio educación en la primera infancia. Es mi sueño abrir mi propio centro infantil algún día.

En el programa de empoderamiento familiar se nos ha capacitado sobre nutrición y desarrollo infantil, sobre cómo cuidar a los niños para que sean sanos y estén seguros. Hablamos de cómo criarlos bien, de educar sin gritar y de cómo crear apego. Descubrí que cuando doy cariño a mi hija, ella sabe que es amada, protegida y segura.

Ahora estoy haciendo un proyecto y tengo una tableta para ayudarme a hacer mi trabajo. En otro proyecto nos enseñaron acerca de métodos anticonceptivos. Mi plan a futuro es ir a la universidad para estudiar trabajo social. Mientras tanto saldré adelante, seguiré generando ingresos y ahorraré, obviamente. Y así inculcaré valores a mi hija para el futuro”.

Prevención

Historia personal

© Peterik Wiggers | Etiopía



Apoyo a padres viudos

Zewde, Etiopía

“Trato de seguir los pasos de mi esposa, recordando su dedicación y lo bien que cuidaba de nuestros hijos. Pero me quedo muy corto, no puedo hacer las cosas como ella. Mantener a una familia es una carga muy pesada. Cada día me enfrento a un sinnúmero de problemas, como el costo de la cebolla, el aceite de cocina, el azúcar y otros productos de primera necesidad. Al final me quedo sin dinero y me doy cuenta que no me alcanza para comprar carbón para cocinar. Si yo falleciera como su madre, nadie, ni siquiera mi padre, podría darles un hogar.

Es muy importante para mí el apoyo que estoy recibiendo de Aldeas Infantiles SOS. Estoy muy agradecido. Es como si mi padre y mi madre me hubieran ayudado. Mi plan para el futuro es dar una educación a esta familia para que mis hijos puedan tener cierto nivel de conocimientos y habilidades. Es muy importante para mí que tengan éxito. No soy un hombre educado, pero consideraré que me ha ido bien si es que les va bien a ellos. Tengo una muy buena relación con mis hijos. Nos reímos, comemos y tomamos café juntos. Y tienen un buen desempeño en la escuela. Tuvieron el amor de su madre y ellos la querían a ella. Quiero conservar ese recuerdo. Tal como los árboles tienen hojas, ellos me tienen a mí y yo los tengo a ellos y nos tenemos el uno al otro”.

*“Tal como los
árboles tienen hojas,
ellos me tienen a mí
y yo los tengo a ellos
y nos tenemos el
uno al otro”.*

Cuando murió repentinamente su esposa con la que llevaba casado 19 años, Zewde no estaba seguro de poder cuidar de sus cinco hijos. A pesar de los enormes desafíos, ha mantenido unida a su familia y se ha convertido en un ejemplo para los hombres de su comunidad. Nuestro programa apoyó a Zewde a afrontar su nueva realidad al brindarle clases sobre crianza, apoyo educativo, paquetes de alimentos y artículos de higiene y asesoramiento financiero.

103.500

familias participan en
nuestros programas de
fortalecimiento familiar

Protección

Cuidado alternativo

Aspectos destacados de 2023

Todas las niñas y niños tienen derecho al cuidado y la protección, incluso cuando su propia familia no puede cuidarlos. Nuestra preocupación es asegurarnos de que este cuidado sea de la más alta calidad posible y garantizar que todas las niñas, niños, adolescentes y jóvenes crezcan con relaciones de apoyo, un sentido de seguridad y pertenencia y el mismo acceso a las oportunidades que sus pares.

Un elemento crucial del cuidado de alta calidad son los servicios que se ajustan a las necesidades de cada persona, con un enfoque informado en trauma. Las niñas, niños, adolescentes y jóvenes deben tener voz en las decisiones que afectan sus vidas. Es importante defender los derechos de las personas en cuidado y debe haber protecciones legales y apoyo para las personas jóvenes después de que oficialmente egresen del cuidado.

Brindamos cuidado directo a las niñas y niños a través de una variedad de programas y también desarrollamos materiales y capacitaciones para ayudar a otras personas a mejorar sus servicios de cuidado. Asimismo, realizamos investigaciones para informar a las personas encargadas de la elaboración de políticas. Cada niña, niño, adolescente y joven que participa en nuestros programas de cuidado tiene un plan de desarrollo individual y nos aseguramos de que las hermanas y hermanos biológicos permanezcan juntos, a menos que ello no redunde en su interés superior. Evaluamos continuamente la situación de la niña o niño, siempre con miras a la reintegración en su familia. Incluso cuando no hay parientes vivos, trabajamos con enfoques basados en la familia y la comunidad.

Además brindamos cuidado temporal a las niñas y niños mientras trabajamos con los padres y madres para fortalecer sus capacidades o, en el caso de emergencias humanitarias, hasta que las familias puedan ser reunificadas. En 2023, respondimos a 32 emergencias en todo el mundo a través de proyectos humanitarios con los que llegamos a 775.000 niñas y niños (más información en la página 38). Independientemente del periodo y las circunstancias, nos esforzamos por generar confianza con cada niña y niño y apoyarlo en su camino hacia la independencia. Y fomentamos el contacto con su familia de origen siempre que sea posible. Las personas jóvenes que egresan del cuidado han empezado a crear redes para apoyarse mutuamente en la transición a la independencia y para trabajar en incidencia ante sus gobiernos a favor de reformas en materia de políticas de apoyo al egresar del cuidado. En 2023, apoyamos estas redes de personas jóvenes egresadas del cuidado en 30 países.

Datos clave

- Sólo el 14% de las niñas y niños del mundo goza de plena protección bajo la ley contra todo castigo corporal.¹
- 1 de cada 5 niñas y niños vive en zonas afectadas por conflictos o huye de ellas.²
- 47 millones de niñas y niños menores de 18 años han sido desplazados por la fuerza de sus hogares.³

¹ End Corporal Punishment, <https://endcorporalpunishment.org/countdown/>

² OCHA, <https://www.unocha.org/publications/report/world/global-humanitarian-overview-2024-enarfres>

³ ACNUR, <https://www.unhcr.org/refugee-statistics/>

69.000

niñas, niños, adolescentes y jóvenes atendidos en opciones de cuidado

30

países con apoyo para redes de egresados del cuidado

97

países incluyeron acciones de salud mental en su planificación anual



32

emergencias atendidas con actividades de protección infantil: acciones para abordar abuso, negligencia, explotación y violencia contra las niñas y niños



Conferencia internacional bienal sobre el cuidado alternativo de niños y niñas en Asia

En la quinta versión de esta conferencia, un ex participante de nuestros programas destacó la importancia de priorizar el cuidado familiar en los sistemas de protección infantil y garantizar que las y los hermanos permanezcan juntos en los programas de cuidado.



Hablar sobre la salud mental

Aldeas Infantiles SOS en América Latina lanzó un nuevo podcast, "Empatías - Hablemos de salud mental", en el que expertos conversan sobre diferentes formas de apoyar el bienestar mental de las personas en situación de cuidado alternativo.



Digitalización para mejorar el cuidado

"Rafiki" es un asistente virtual basado en IA que ayuda a los cuidadores, cuidadoras y jóvenes con preguntas sobre crianza, educación, salud mental y otros temas. Rafiki está disponible en seis países de África y fue utilizado por 920 cuidadores y cuidadoras en 2023.



Investigación en apoyo de la abogacía

En 20 países en América Latina y el Caribe, llevamos a cabo una investigación para hacer un mapeo de las políticas y los servicios existentes para apoyar a los jóvenes en su transición del sistema de cuidado a la autosuficiencia.



Apoyo a niños y niñas en situación de crisis

En nuestro proyecto de acción humanitaria en Sudán se apoyó a 150 familias de acogida y a 515 niñas y niños a través de espacios amigables para los niños; también logramos reunificar a 25 niñas y niños con sus familias.

Cuidado alternativo

Historia personal



Serhii y Olena se convirtieron en padres de acogida hace once años y ahora crían a cinco niñas y niños. Cuando su ciudad fue ocupada en los primeros meses de la guerra en Ucrania, decidieron mudarse a una ciudad más grande, donde se pusieron en contacto con Aldeas Infantiles SOS.

Cuidado en familias de acogida

Padres de acogida Serhii y Olena, Ucrania

Serhii

"No pretendemos cambiar el mundo ni ser héroes al criar a niños en una familia de acogida. De ninguna manera. Simplemente amamos, cuidamos y atendemos a nuestra familia día tras día para que nuestros hijos e hijas crezcan y se conviertan en personas buenas y decentes. Este es nuestro pequeño mundo, y es nuestra gran responsabilidad.

Yo solía trabajar en el sistema institucional así que sé por experiencia propia que una institución realmente no es una buena opción para una niña o niño privado del amor y cuidado de sus padres y sin la perspectiva de crecer en una familia. No cabe duda: acoger a niñas y niños en nuestra familia es una de las mejores decisiones que hemos tomado en nuestra vida. Da sentido y fuerza a nuestras vidas, nos enriquece mentalmente. Aprendemos constantemente de nuestros hijos e hijas, crecemos como padres y como personas. A veces es difícil, pero es gracias a estas dificultades que nos hacemos más fuertes y nos convertimos en nuestras mejores versiones.

Estamos muy agradecidos a Aldeas Infantiles SOS que nos ayuda activamente y nos apoya de todas las formas posibles en este trayecto".

Olena

"Nos gusta mucho estar aquí tanto a nosotros como a nuestros hijos. La Aldea Infantil SOS tiene todo para una vida feliz y activa. Los tutores ayudaron a nuestros hijos e hijas a superar dificultades en varias materias, como matemáticas o el idioma ucraniano. A nuestros niños les encanta visitar el Centro Juvenil, ir de paseo y participar en diversas actividades creativas y de desarrollo. Estamos muy agradecidos por todas estas oportunidades, porque es de crucial importancia apoyar los talentos e inculcar la confianza en uno mismo desde una edad temprana".

145

niñas, niños, adolescentes y jóvenes apoyados por el programa de cuidado en familias de acogida de Aldeas Infantiles SOS Ucrania

(algunos tuvieron que ser trasladados a países vecinos debido a la guerra)

Protección

Autonomía e independización

La transición a la edad adulta puede ser un proceso intimidante para cualquier persona joven. Ser autónomo e independiente significa adaptarse a la pérdida de redes y estructuras de apoyo; aprender a superar por sí solo los desafíos cotidianos; ingresar al mundo laboral y ser económicamente independiente. Esto puede ser particularmente difícil para quienes egresan del cuidado alternativo (a los 18 años o incluso antes) y para aquellos que viven en familias que luchan por no desintegrarse y que no cuentan con apoyo adecuado en el hogar.

Trabajamos directamente con las personas jóvenes para prepararlos para esta transición, ofreciéndoles apoyo psicosocial y de salud mental y formación profesional y en habilidades blandas; con los aliados para organizar iniciativas de empleabilidad y empresariales; y con los gobiernos en todo el mundo para mejorar las condiciones de cuidado posterior (más información en la página 35). También nos centramos en el acceso digital y el aprendizaje de las personas jóvenes, ayudándolos a mantenerse conectados, desarrollar habilidades para fines de empleabilidad y emprendimiento, y navegar por Internet de manera responsable.

Lo más importante es que los conectamos con mentores y redes de apoyo más amplias para guiarlos en su trayecto único. En todos nuestros programas e iniciativas fomentamos la participación significativa de los jóvenes en las decisiones que afectan sus vidas y en el diseño de nuestro trabajo de apoyo.

En 2023, nuestro programa de empleabilidad y emprendimiento YouthCan! siguió expandiéndose y llegó a 17.800 personas jóvenes, es decir un 25% más respecto a 2022. Son prometedores los resultados de esta iniciativa: más de 2.800 mujeres y hombres jóvenes comenzaron un trabajo o su propio negocio durante el año en que participaron en el programa. Nuestra plataforma comunitaria YouthLinks -que conecta a las personas jóvenes entre sí, con mentores y oportunidades- también está creciendo y tenía más de 3.600 usuarios registrados a finales de año.

Datos clave

- A nivel mundial, el 21,7% de los jóvenes de entre 15 y 24 años (269 millones) no tenían empleo, educación o formación en 2023.¹
- Las mujeres jóvenes tenían más del doble de posibilidades que los hombres jóvenes de no tener empleo, no estudiar y no estar asistiendo a ninguna formación (NiNi).²
- Mejora de más del 10% en la tasa NiNi global desde 2005.³

¹ OIT, <https://ilostat ilo.org/blog/charting-progress-on-the-global-goals-and-decent-work/>

² Ibid.

³ Ibid.

Aspectos destacados de 2023

100



asociaciones implementan YouthCan! u otra iniciativa de empleabilidad

casi un
200%

más de usuarios registrados en YouthLinks

52.000

jóvenes y adultos en YouthCan! u otra capacitación laboral y empresarial

89

consejos juveniles nacionales de Aldeas Infantiles SOS dirigidos por jóvenes de nuestros programas



Afrontar la brecha digital

En nuestro "Club de Robótica" en Honduras, los jóvenes pueden utilizar simuladores virtuales para entrevistas de trabajo, tener acceso a oportunidades de mentoría y asistir a cursos de capacitación con certificación para mejorar sus competencias digitales.



Mentoría profesional individualizada

En Suecia, se empareja a los jóvenes con experiencia en situaciones de cuidado con mentores que les ayudan a alcanzar sus metas a corto y largo plazo. Con financiamiento de la UE y el gobierno sueco, cada año el programa llega a unos 80 participantes.



Aldeas digitales

Este proyecto facilita a las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias acceso digital y formación para desarrollar sus habilidades de empleabilidad y empresariales. El mismo duplicó su alcance en 2023, llegando a 59.830 personas en 81 localidades.



Mesa redonda sobre empleabilidad juvenil

Jóvenes expertos de nuestros programas hablaron en esta mesa redonda a la que asistieron instituciones de la UE. Comentaron sobre los retos a los que se enfrentan las personas jóvenes sin cuidado parental o en riesgo de perderlo a la hora de buscar empleo.



Youth Power

Este programa que es organizado conjuntamente con ChangemakerXChange ha impulsado más de 100 iniciativas locales dirigidas por jóvenes y enfocadas a los ODS. Gracias a este apoyo para los jóvenes, se ha llegado a más de 34.000 personas con estas iniciativas.

Autonomía e independización

Iniciativa de
empleabilidad



© Magdalena Sikorska | Alemania

Cerrar la brecha entre la escuela y el trabajo

Alianza YouthCan!

Para las personas jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo, superar la brecha entre la escuela y el trabajo puede ser sumamente difícil. Sin la red de apoyo que a menudo proporciona una familia, puede ser alto el riesgo de no tener empleo, no estudiar y no estar asistiendo a ninguna formación.

YouthCan! es nuestro programa mundial para la empleabilidad y las iniciativas empresariales de las personas jóvenes. Trabajamos con nuestros aliados del sector público y privado para brindar apoyo individualizado a personas jóvenes que se preparan para ingresar al mercado laboral. El personal de nuestros aliados del sector privado comparte su tiempo, habilidades y experiencia profesional, tanto en línea como de manera presencial. Estas voluntarias y voluntarios ofrecen capacitaciones y sesiones de mentoría y acompañan a las personas jóvenes en sus primeros pasos en el mundo laboral. La Comunidad YouthLinks, que es la plataforma en línea de YouthCan!, hace que todo esto sea posible en un espacio digital centralizado. El número de usuarias y usuarios registrados casi se triplicó en 2023.



Alcance de YouthCan! en 2023¹

17.800
jóvenes

1.800
voluntarias y voluntarios

50
países

Programa YouthCan! Learnio en el punto de mira

Benín está intensificando sus esfuerzos de transformación digital en todo el país. Allí, Aldeas Infantiles SOS trabaja con su aliado Learnio, una empresa social que brinda formación en habilidades blandas y digitales a los jóvenes. En los cursos se abarcan temas como el desarrollo de sitios web, el marketing digital y el diseño gráfico. Tienen el propósito de ayudar a preparar a las y los participantes para el mercado laboral en rápida evolución.

Los hombres y las mujeres jóvenes que han terminado el programa de capacitación pueden quedarse y ser capacitadores de la siguiente cohorte, compartiendo sus propias experiencias y creando redes. En 2023, la atención se centró en la participación de las mujeres jóvenes: asistieron 43 mujeres jóvenes de nuestros programas, más del 90% de ellas se han graduado mientras tanto y algunas ya están trabajando a tiempo completo. Dado el éxito del programa, ya se ha extendido a Zimbabue, Níger y Mali, y hay planes para llevarlo a otros países en 2024.



¹ Para más información, véase YouthCan! Hechos y Cifras 2023.

Abogacía

Introducción

Todas las niñas y niños tienen los mismos derechos al cuidado y la protección, incluido el derecho a crecer en un entorno familiar de apoyo que fomente su bienestar y su pleno desarrollo. Junto con nuestros aliados, defendemos y promovemos estos derechos a nivel mundial, regional, nacional y comunitario. Nuestro trabajo está diseñado para cambiar las políticas y prácticas a fin de mejorar los sistemas nacionales de protección infantil y social, incluidas las disposiciones para quienes han sido desplazados de su país de origen.

Uno de nuestros principales objetivos es ayudar a los responsables de la toma de decisiones a comprender que invertir en el fortalecimiento familiar puede evitar la separación innecesaria de las niñas y niños de sus familias, otras formas de daño y derivaciones adicionales a cuidado alternativo. Cuando no es posible o no redundan en el interés superior de la niña o niño permanecer en su familia, abogamos por una variedad de opciones de cuidado alternativo de alta calidad.

Para lograr cambios sostenibles y a gran escala en las políticas y los servicios, hacemos esfuerzos para crear conciencia sobre las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo y para garantizar que sus necesidades se reflejen en conversaciones de alto nivel. Nos pronunciamos en foros y eventos políticos nacionales e internacionales; contribuimos a la investigación y los informes; generamos y compartimos conocimientos y proporcionamos orientación técnica y recomendaciones a los gobiernos y a las personas encargadas de formular políticas para promover enfoques centrados en las niñas y niños y basados en derechos. Basamos nuestro trabajo en evidencia, conocimientos y vivencias.

En vista de que la colaboración y la alianza con los niños, niñas, adolescentes y jóvenes son elementos fundamentales para garantizar que nuestros esfuerzos de abogacía sean inclusivos, significativos y respondan a las necesidades, trabajamos junto a ellos y ellas, escuchando sus puntos de vista e involucrándolos en el diseño y la ejecución de actividades de abogacía para que hagan escuchar sus opiniones ante los gobiernos y los principales agentes de cambio.

En 2023, a pesar de la reducción del espacio para la sociedad civil en muchos países del mundo, fue un placer para nosotros poder contribuir a avances muy importantes para los niños y niñas y las familias. En África, nuestros esfuerzos de abogacía junto con nuestros aliados, que comenzaron en 2019, culminaron con la adopción formal de un [estudio continental](#) sobre los niños y niñas sin cuidado parental. Las conclusiones del estudio servirán de insumos para una orientación de política que se necesita urgentemente que proteja a este grupo de niños y niñas en una situación de excepcional vulnerabilidad. En la Unión Europea, en los países en los que trabajamos, nuestras asociaciones desempeñan un papel clave a la hora de garantizar la participación segura, significativa e inclusiva de los niños y niñas a través de una plataforma nueva.



107

países donde trabajamos para lograr un cambio positivo en las políticas y prácticas

Aspectos destacados de 2023



Plataforma de Participación Infantil de la Unión Europea

Aldeas Infantiles SOS es socio ejecutor de un consorcio que está creando [plataforma](#) para que los niños, niñas y adolescentes aporten continuamente sus puntos de vista sobre las leyes y políticas europeas que les conciernen.



Niñas y niños sin cuidado parental en África

En noviembre, el Comité Africano de Expertos sobre los Derechos y el Bienestar del Niño presentó y aprobó formalmente este estudio de línea de base. Los hallazgos serán insumos para diseñar los marcos de política pertinentes.



Elaboración de políticas en Bangladesh

Junto con Unicef y Save the Children, facilitamos la elaboración de la primera Política Nacional de Derivación del país, que ayudará a prevenir la separación innecesaria de las niñas y niños de sus familias y a estandarizar el cuidado alternativo.



La abogacía local impulsa el cambio en la práctica

Los grupos comunitarios de protección infantil de Nzerekore en Guinea abogaron con éxito por un presupuesto específico para la protección infantil. Estos grupos surgieron de nuestro proyecto PACOPE financiado por el Ministerio de Asuntos Exteriores de Luxemburgo.



Mejorar la situación de las niñas y niños refugiados y migrantes

Después de presentar la documentación "Examen Periódico Universal" de la ONU sobre Alemania, el gobierno alemán reconoció oficialmente las recomendaciones para mejorar las condiciones de acogida, el acceso a los servicios y las oportunidades de reunificación.

Ejemplos de logros en materia de cambios de política

Níger: decreto nuevo sobre el cuidado en familias de acogida

Aldeas Infantiles SOS brindó orientación técnica sobre las normas de cuidado en familias de acogida, lo que permitió formalizar esta forma de cuidado. El gobierno firmó el decreto en febrero de 2023.

Kosovo: ampliación del apoyo a los jóvenes sin cuidado parental

Cuatro años de esfuerzos de abogacía con nuestros aliados dieron sus frutos en septiembre de 2023 cuando el Parlamento promulgó una nueva ley de protección social. Incluye una disposición para que las personas jóvenes que egresan del cuidado sigan recibiendo servicios hasta los 26 años, fortaleciendo su capacidad para ser independientes.

Internacional: Resolución de las Naciones Unidas sobre los Derechos del Niño de 2023

Aldeas Infantiles SOS logró que las necesidades únicas de las personas con las que trabajamos -niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado parental o en riesgo de perderlo- se incluyeran en la resolución, que este año se centró en los derechos del niño en el entorno digital.

Abogacía

Historia personal



© Lydia Mantler | India



© Lydia Mantler | India

Desafiar las normas de género

Meena, India

En el barrio de Meena, las normas de género están profundamente arraigadas. El programa del Parlamento Infantil y Teatro de Calle de Aldeas Infantiles SOS le ha ayudado a escapar de ellas y a encontrar su voz. Para Meena, la plataforma sirve para alzar la voz contra la discriminación de género y abogar por los derechos de otros niños y niñas en su comunidad.

“En el lugar donde yo vivo, incluso cuando una chica viste jeans o habla con un chico, todo el barrio empieza a difundir rumores sobre ella. La mayoría de las chicas de mi edad quieren irse de este lugar por la forma de pensar de la gente. Los padres no envían a sus hijas a la escuela, sólo a sus hijos. Algunos niños no tienen la oportunidad de estudiar después de la escuela porque sus padres les obligan a trabajar gratis en la tienda de la familia. Hay trabajo infantil aquí porque los adultos quieren que los niños también ganen dinero.

Cuando entré en el Parlamento Infantil, era muy tímida. Pero al participar en el teatro callejero, se esfumó mi timidez. Aprendí a exponer mi punto de vista con respeto y sin vergüenza. Al reunirnos todos y todas en el Parlamento Infantil, sentíamos que podíamos cambiar las cosas que no nos gustaban en nuestro

barrio. Todo parecía más fácil cuando lo hacíamos como una comunidad.

A través del teatro de calle queremos decirle a la gente que debería enviar a sus hijos e hijas a la escuela, porque la educación es muy importante. Las personas que nos escuchan cambian enormemente su forma de pensar. Incluso cuando la gente nos ignora, tratamos de llegar a ellos con nuestro mensaje”.

“Juntos y juntas, sentimos que podíamos cambiar las cosas que no nos gustaban de nuestro barrio”.

Meena, de 15 años, es parte del programa del Parlamento Infantil y Teatro de Calle de su barrio. El grupo ofrece una oportunidad a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes de hablar sobre los problemas en su comunidad.

más de

3.000

niñas, niños, adolescentes y jóvenes participaron en iniciativas de abogacía en todo el mundo

Acción humanitaria

Respondemos a las necesidades urgentes de las niñas, niños y familias en tiempos de conflicto, desastres naturales o desplazamientos masivos. Al igual que en todos nuestros programas, nos centramos en el cuidado de las niñas y niños, la protección de sus derechos y en mantener unidas a las familias, pero en un contexto de crisis.

En las crisis humanitarias, los niños y niñas y sus familias a menudo sufren un estrés grave y prolongado que puede sobrepasar su capacidad de afrontamiento. Si hay interrupciones en las redes de apoyo social, son todavía más vulnerables a la adversidad y a la separación familiar, lo que a su vez aumenta el riesgo de que los niños y niñas sufran traumas a largo plazo. Se calcula que en 2023 un número estimado de 365 millones de personas necesitaron asistencia humanitaria, más que nada a consecuencia de conflictos, el impacto de la crisis climática y penurias económicas.¹

Nuestra acción humanitaria se centra en fortalecer la resiliencia de las familias al ayudarlas a cubrir sus necesidades básicas, incluidos alimentos, atención médica, agua y saneamiento, salud mental y educación. Esta asistencia se puede prestar directamente o mediante dinero en efectivo y vales. También ayudamos a familias y comunidades a crear o fortalecer mecanismos comunitarios de protección infantil y a mitigar riesgos específicos que amenazan el bienestar de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, como el reclutamiento forzoso, la trata de personas, la explotación sexual, la violencia o el desplazamiento. En el caso de las niñas y niños no acompañados o separados de sus familias, sobre todo damos apoyo para organizar o proporcionarles cuidado alternativo temporal y ayudarles a localizar a sus familiares en la medida de lo posible. En nuestros espacios amigables para los niños, pueden aprender, hacer amigos y recibir apoyo en un entorno estimulante.

En 2023, nuestra asistencia humanitaria llegó a 1.385.800 personas, el 56% de las cuales menores de 18 años. Respondimos a 32 crisis humanitarias en 38 países que se produjeron debido a conflictos armados y violencia, desastres naturales como inundaciones, sequías o terremotos, y debido al deterioro de la situación política y económica.

Nuestra respuesta humanitaria de mayor envergadura en 2023 tuvo lugar en Etiopía, Somalia y Somalilandia, donde beneficiamos a casi 880.000 personas afectadas por sequías e inundaciones. Nuestros servicios se centran en intentar prevenir la separación familiar y brindar acceso a medios de subsistencia, nutrición, atención médica y servicios de agua y saneamiento para las personas desplazadas y que han perdido sus pertenencias. Desde que estalló la violencia en Israel y Palestina, hemos estado prestando ayuda humanitaria en Gaza y Cisjordania, así como en Israel. En Gaza, proporcionamos asesoramiento y apoyo psicológico a los niños y niñas y a sus cuidadores y cuidadoras, distribuimos ayuda en efectivo para cubrir las necesidades alimentarias y no alimentarias de las familias, y brindamos cuidado a los niños y niñas no acompañados y separados de sus familias y refugio a los desplazados internos. En Israel, nuestra asistencia humanitaria se centra en la distribución de vales para alimentos y la prestación de apoyo psicológico individual y en grupo a niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos para ayudarles a lidiar con experiencias traumáticas.



© Saïd Bashir | Somalia



© Sarah Hosny | Palestina

2023

en profundidad

En esta sección se ofrece más información sobre cómo trabajamos en la práctica, incluido un panorama general de los resultados financieros y las estadísticas programáticas, así como las alianzas que hacen posible nuestro trabajo.

136

países y territorios
en los que
trabajamos





Salvaguarda

En todo lo que hacemos nos guiamos por nuestro compromiso de proporcionar un entorno seguro y empoderador. Nuestro concepto de salvaguarda se extiende no sólo a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes de nuestros programas, sino a todas las personas que colaboran con nosotros, incluidos nuestro personal, miembros de la comunidad y aliados.

A lo largo de 2023, seguimos implementando nuestro Plan de acciones de salvaguarda 2021-2024, que se puso en marcha para fortalecer la salvaguarda en toda la federación. Realizamos grandes esfuerzos por mejorar las políticas y procedimientos centrales. En 2023 se aprobaron los siguientes documentos de política que ahora se están aplicando: un reglamento de gestión de incidentes, en que se definen procedimientos ágiles de gestión de incidentes; un nuevo código de conducta; y una política revisada de salvaguarda infantil y juvenil. Lleva un buen avance la aplicación de los materiales que se introdujeron anteriormente, como el marco de competencias basado en valores y el reglamento para proteger a los adultos del acoso, la explotación y el abuso sexual.

Está cobrando impulso el desarrollo del sistema organizacional de las defensorías, sobre la base del proyecto piloto inicial que se llevó a cabo en años anteriores. En mayo de 2024 ya se contó con un Defensor Mundial para Aldeas Infantiles SOS, así como con defensores regionales en la mayoría de las oficinas regionales. Hasta el momento, se cuenta con defensores nacionales o sistemas externos equivalentes en 14 países.

La Comisión Especial Independiente que había sido designada por nuestro Senado Internacional publicó su informe final sobre las fallas en materia de salvaguarda y cumplimiento en junio de 2023, además de formular recomendaciones para el fortalecimiento de nuestras políticas y procedimientos. Las asociaciones miembro y Aldeas Infantiles SOS Internacional están utilizando los hallazgos para mejorar los sistemas de salvaguarda y hacer responsables a los implicados en conductas indebidas. En todo lo que hace, la federación está sensibilizando sobre la salvaguarda, fortaleciendo la prevención de incidentes y la respuesta adecuada a los mismos, y ejecutando planes para abordar los casos de conducta indebida o las brechas en materia de salvaguarda.

A nivel mundial, en septiembre de 2023 se creó un departamento específico de salvaguarda encargado de la gestión de nuestra labor de salvaguarda. Tiene su propio director y trabaja tanto en la salvaguarda infantil y juvenil como en la salvaguarda de las personas adultas y la lucha contra la corrupción. La Estrategia de Salvaguarda que se ha lanzado hace poco para la Secretaría General pretende integrar la salvaguarda en las estructuras de gerencia y los planes de trabajo. La estrategia tiene seis resultados e indicadores pertinentes para medir el éxito y nos guiará en la transición de la respuesta a problemas agudos a la integración de procesos preventivos continuos en todo lo que hacemos. Para más información sobre salvaguarda, visite el [Centro de información sobre salvaguarda](#) en nuestro sitio web.

Informe financiero

La información financiera de nuestra federación, véase página 46, está basada en una compilación global de los informes suministrados por nuestras asociaciones miembro y por nuestra organización rectora Aldeas Infantiles SOS Internacional. Dichos informes son auditados anualmente por auditores nacionales independientes y de renombre de acuerdo con los estándares contables internacionalmente aceptados y/o legalmente exigidos a nivel nacional.

Ingresos de la federación

En 2022, los ingresos de la federación crecieron un 10%, gracias en gran parte a las contribuciones masivas de nuestros donantes para nuestros proyectos de acción humanitaria en Ucrania y los países vecinos. Si bien hubo un descenso en 2023, logramos compensarlo con el crecimiento de otras fuentes de ingresos, como las subvenciones gubernamentales para programas nacionales y las contribuciones de fundaciones privadas. Los datos preliminares para 2023 apuntan a un ligero descenso del 2% en los ingresos totales. A pesar de los retos que enfrentamos en nuestros segmentos de recaudación de fondos existentes, también vemos nuevas oportunidades de innovación y de enfoques comerciales diferentes, como el financiamiento mixto, que se centra en la sostenibilidad financiera.

Si bien Europa Occidental sigue siendo nuestro principal contribuyente de ingresos, nuestras asociaciones de Europa Central y Oriental, Asia y América Latina continúan mejorando sus actividades de recaudación de fondos y cubren un porcentaje cada vez mayor de los costos de los programas con fondos generados a nivel local.

Gastos de la federación

En 2022 los gastos aumentaron notablemente en un 14%, principalmente debido a la inflación mundial significativa y a la mayor inversión en nuestros proyectos de acción humanitaria. En 2023, los gastos totales se han estabilizado. Las cifras iniciales muestran un gasto total de 1.600 millones de euros, lo que supone una modesta reducción del 2% con respecto a 2022. Es importante señalar que este descenso no se ve en todas nuestras asociaciones miembro, especialmente en las de Asia y África, donde los gastos en moneda local se mantuvieron en un nivel constante. La disminución observada se puede atribuir en gran medida a las fluctuaciones cambiarias durante 2023, que quedan claras al consolidar nuestras finanzas en euros a nivel de la federación en su conjunto.

En lo que respecta a los gastos programáticos en 2023, el cuidado alternativo representó el 59%, lo que supone un ligero descenso con respecto al 61% en 2022. Se ha visto un aumento constante de los fondos asignados al fortalecimiento familiar, que aumentaron a un 16%, en beneficio de 103.500 familias. Se asignó el 15% del gasto a los programas educativos y el 5% a varias otras actividades. La acción humanitaria representó el 4% de los gastos y la mayor parte se destinó a esfuerzos en Ucrania y los países vecinos, así como en países del Cuerno de África. Por último, los servicios de salud representaron el 2% del gasto, y casi la mitad se destinó a atención médica en Somalia.

Diversificación de los fondos

En Aldeas Infantiles SOS trabajamos con una variedad de aliados y donantes para mejorar la situación de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo. Las donaciones individuales representan casi la mitad de nuestros ingresos totales (46%), seguidas de los fondos gubernamentales para programas nacionales y los fondos de donantes corporativos, fundaciones y aliados institucionales.

€1.640

millones de ingresos
totales en 2023 gracias a
donantes y aliados



Información financiera

Todos los montos en EUR 1.000¹

Ingresos				
	2021 definitivo, auditado	2022 definitivo, auditado	2023 preliminar ²	variación en % 2022-2023
Donaciones esporádicas y herencias	387.804	429.196	373.785	-13%
Padrinazgos/donaciones regulares	336.937	356.722	349.167	-2%
Donantes principales	33.588	38.403	30.444	-21%
Fundaciones aliadas	40.628	46.568	49.869	7%
Donantes corporativos	58.802	89.562	80.128	-11%
Subsidios gubernamentales para programas locales	494.050	525.896	540.673	3%
Financiamiento institucional	41.745	53.153	50.317 ³	-5%
Otros ingresos ⁴	135.179	140.018	168.133	20%
TOTAL DE INGRESOS	1.528.733	1.679.518	1.642.516	-2%

1 Debido al redondeo, los números totales no darán una suma exacta.

2 Estas cifras, recopiladas al 25 de marzo de 2024, se consideran preliminares, ya que las cifras definitivas y auditadas de nuestras asociaciones miembro no estarán disponibles hasta el 30 de septiembre de 2024. Estas cifras son conservadoras, ya que las cifras definitivas suelen ser un 3-4% más altas.

3 Esta cifra representa el monto de las subvenciones efectivamente transferido y destinado a las operaciones; en 2023, los miembros de Aldeas Infantiles SOS Internacional gestionaron un volumen total de proyectos de IPD de 120 millones de euros.

4 Se refiere a ingresos operativos de las escuelas, jardines de infancia, instalaciones sanitarias y de otro tipo, eventos o mercadeo, así como intereses y otros ingresos financieros.

Todos los montos en EUR 1.000¹

Gastos				
Programa	2021 definitivo, auditado	2022 definitivo, auditado	2023 preliminar ⁵	variación en % 2022-2023
Cuidado alternativo	694.087	757.939	704.880	-7%
Fortalecimiento familiar	145.504	184.440	187.396	2%
Educación	160.834	184.128	179.444	-3%
Otras actividades ⁶	41.300	56.654	57.039	1%
Acción humanitaria	14.753	41.282	44.959	9%
Servicios de salud	15.086	16.332	18.163	11%
Desarrollo de fondos ⁷	190.734	198.369	217.253	10%
Gastos generales ^{7,8}	165.863	191.062	190.013	-1%
GASTOS TOTALES	1.428.162	1.630.205	1.599.147	-2%

1 Debido al redondeo, los números totales no darán una suma exacta.

5 Estas cifras, recopiladas al 25 de marzo de 2024, se consideran preliminares, ya que las cifras definitivas y auditadas de nuestras asociaciones miembro no estarán disponibles hasta el 30 de septiembre de 2024. Estas cifras son conservadoras, ya que las cifras definitivas suelen ser un 5% más altas.

6 Incluye otros tipos de ayuda, como los campamentos de vacaciones y los autobuses lúdicos.

7 Las categorías de gastos no programáticos se redefinieron en 2022, pasando de tres tipos de costos a dos. Las cifras definitivas para los gastos no programáticos para 2021 se han reajustado para que fuera posible comparar 2021 y 2022.

8 Incluye todos los costos no directamente atribuibles al desarrollo de programas o fondos, como gestión, administración de RR. HH., sistemas informáticos, alquiler de oficinas y gobernanza.

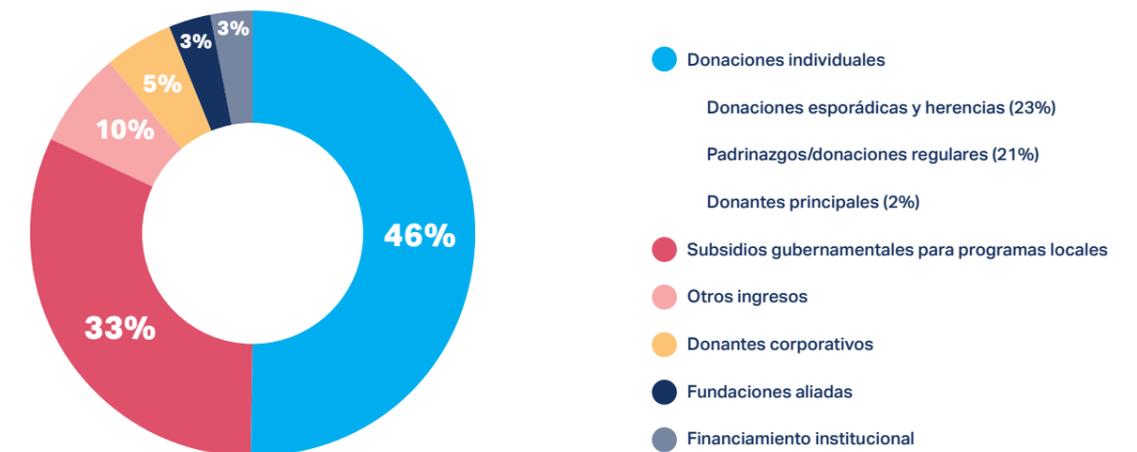
Rendición de cuentas

Como integrantes de Accountable Now y del Centro Internacional de la Sociedad Civil, tomamos muy en serio nuestras obligaciones en materia de transparencia y rendición de cuentas. La base de nuestro enfoque es nuestra política Estándares de calidad para una buena administración y rendición de cuentas. Nuestro progreso en el desarrollo de prácticas de rendición de cuentas se refleja en nuestros informes regulares a Accountable Now, que están disponibles públicamente. El informe detallado de auditoría financiera de Aldeas Infantiles SOS Internacional está disponible en nuestro sitio web.

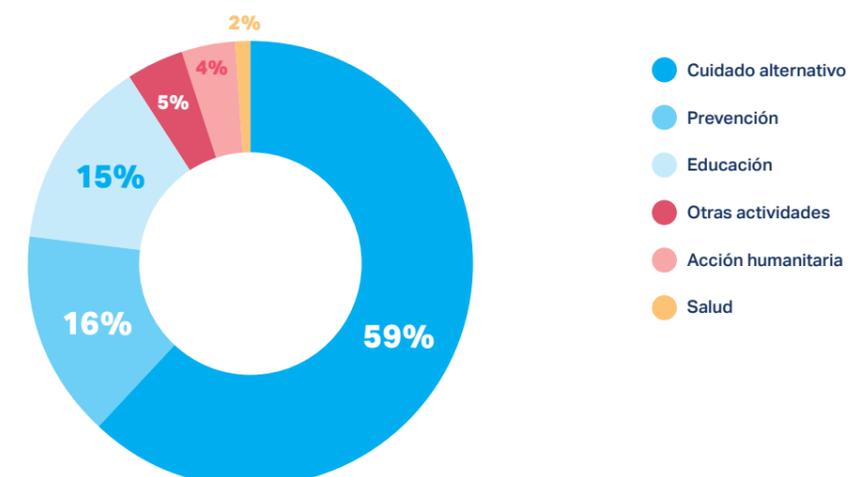


Aldeas Infantiles SOS tiene un enfoque de tolerancia cero ante todo tipo de corrupción y estamos comprometidos con la mejora continua de nuestros marcos de protección de activos. En septiembre de 2023, se creó una unidad de Anticorrupción y Protección de Activos que es parte de nuestro nuevo departamento de salvaguarda. Estamos por finalizar la actualización de nuestro Reglamento Antifraude y Anticorrupción. Para más información, véase la página dedicada a la [lucha contra la corrupción](#) en nuestro sitio web.

Ingreso total por tipo 2023



Gastos programáticos por tipo 2023¹



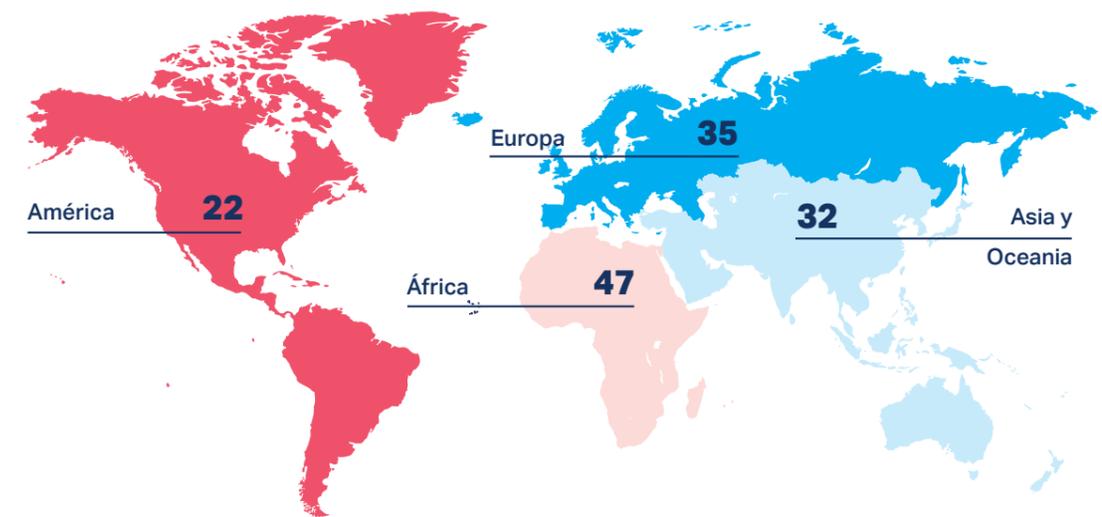
1 Debido al redondeo, los números totales no darán una suma exacta.

Estadísticas programáticas

Aldeas Infantiles SOS es una federación con asociaciones miembro con liderazgo local. Nuestros servicios programáticos, adaptados a las necesidades únicas de una comunidad, están diseñados para apoyar a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo y para prevenir la desintegración familiar. Estas estadísticas representan nuestros servicios para el año calendario 2023.

Personas a las que atendimos					
	ÁFRICA	AMÉRICA	ASIA Y OCEANIA	EUROPA	TOTAL
CUIDADO ALTERNATIVO					
<i>Niñas, niños, adolescentes y jóvenes</i>					
Cuidado en entorno similar al familiar	13.100	4.800	13.600	3.700	35.200
Alojamiento independiente tutelado	6.400	2.300	8.600	2.600	19.900
Cuidado en familias de acogida	1.100	600	100	4.600	6.400
Pequeños hogares funcionales	500	200	700	2.100	3.500
Otro cuidado alternativo ¹	2.900	600	100	400	4.000
TOTAL	24.000	8.500	23.100	13.400	69.000
PREVENCIÓN					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
Fortalecimiento familiar	236.200	28.400	139.900 ²	137.000	541.500
Fortalecimiento comunitario ³	3.700	1.800	1.200	1.600	8.300
TOTAL	239.900	30.200	141.100	138.600	549.800
EDUCACIÓN					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
Cuidado y desarrollo en la primera infancia	10.400	11.500	4.400	4.000	30.300
Educación primaria y secundaria	51.200	4.800	46.400	72.000	174.400
Empleo y emprendimiento	23.700	3.500	4.200	2.800	34.200
TOTAL	85.300	19.800	55.000	78.800	238.900
OTRAS ACTIVIDADES⁴					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
	85.300	7.900	200	2.100	95.500
SALUD					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
Promoción y prevención de la salud	37.000	300	-	200	37.500
Atención médica ⁵	614.000	-	100	3.000	617.100
TOTAL	651.000	300	100	3.200	654.600
ACCIÓN HUMANITARIA					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
	944.400	13.800	147.800	279.800	1.385.800
SUMA TOTAL	2.029.900	80.500	367.300	515.900	2.993.600

Países en los que trabajamos



Estadísticas de personal (equivalentes a tiempo completo)					
	ÁFRICA	AMÉRICA	ASIA Y OCEANIA	EUROPA	TOTAL
TIPO DE PERSONAL					
Cuidadores/cuidadoras, cuidadores/cuidadoras aprendices y asistentes familiares	2.360	1.890	2.560	1.670	8.480
Trabajadores/trabajadoras sociales, psicólogos, profesores/profesoras y personal médico, de acción humanitaria y de abogacía	5.100	2.620	4.530	6.800	19.050
Personal administrativo, incluidos servicios de mantenimiento y generales	3.500	1.990	3.490	3.520	12.500
Coordinación internacional y apoyo programático	150	80	70	360	660
SUMA TOTAL	11.110	6.580	10.650	12.350	40.690

1 Incluye la atención en entornos de transición para personas menores refugiadas no acompañadas que esperan una decisión legal y el apoyo a otros proveedores de servicios para mejorar la calidad de su atención.
 2 Incluye a 600 personas atendidas a través de un proyecto de fortalecimiento familiar financiado por Aldeas Infantiles SOS (HGFD) en Irak, implementado por un aliado (Better World Organization).
 3 Incluye la divulgación comunitaria y la educación sobre los derechos de la infancia y el apoyo a la integración.
 4 Incluye servicios como campamentos de vacaciones y autobuses lúdicos.
 5 Incluye a 531.700 personas atendidas a través del Hospital Materno-Infantil en Somalia.



Muchas gracias

Estamos agradecidos de contar con tantos contribuyentes y aliados en todo el mundo que están comprometidos con un cambio social genuino para las niñas, niños, adolescentes y jóvenes. Damos las gracias a quienes figuran en la lista en la página siguiente, así como a los miles de otras personas que hacen posible nuestro trabajo.

 **4,4 millones** de donantes y contribuyentes en todo el mundo
a diciembre de 2022

Nuestro trabajo no sería posible sin nuestras alianzas con gobiernos, empresas e instituciones alrededor del mundo. Mientras la violencia, los conflictos y los desastres naturales siguen sacudiendo al mundo, nos ayudan a mantenernos fieles a nuestro propósito de proteger a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, prevenir la desintegración familiar y abogar por los derechos de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes a los que servimos.

Estas alianzas se hacen realidad de diversas formas y maneras. Gran parte de nuestro apoyo financiero proviene de personas que hacen donaciones grandes y pequeñas y que además donan su tiempo. Asimismo, nos aliamos con universidades para llevar a cabo investigaciones y con otras organizaciones centradas en la niñez en iniciativas de abogacía, como es lograr cambios en los sistemas de protección infantil o mejorar la calidad del cuidado alternativo. Ya sea que estemos cocreando un nuevo proyecto con un aliado corporativo, cooperando con otras organizaciones para elaborar informes de política o trabajando con municipios para mejorar la situación de las niñas y niños a nivel local, valoramos la experiencia, la energía y las nuevas perspectivas que aportan nuestros aliados.

Lo más importante es que nos aliamos con las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias con los que trabajamos, no sólo a nivel programático, sino también a través de la abogacía y al apoyar sus ideas para el cambio. Este año, ampliamos la escala de nuestros esfuerzos digitales para fomentar conexiones y seguimos priorizando la facilitación de la participación juvenil en la formulación de políticas.

Juntas y juntos, construiremos un mundo en el que cada niña y niño pueda convertirse en su mejor versión.

NCBA Bank Kenia

Alianza nacional a largo plazo

NCBA Bank es un banco líder en Kenia que ofrece un rango de servicios financieros. Su alianza con Aldeas Infantiles SOS comenzó en julio de 2012. A lo largo de los años, han proporcionado apoyo económico constante a los niños y niñas que viven en nuestros programas de cuidado alternativo en Kenia, garantizando que se satisfagan sus necesidades de alojamiento, educación, nutrición y atención médica.

El programa de Responsabilidad Social Corporativa de la empresa hace especial hincapié en la educación. Por lo tanto, la alianza se extiende a actividades de mentoría para jóvenes universitarios, así como para los que están intentando incorporarse al mercado laboral. En 2023, como parte de su compromiso con el desarrollo sostenible, NCBA donó 100 plántulas de árboles a Aldeas Infantiles SOS en Kenia.

Lista de aliados en 2023

ALIADOS

INTERGUBERNAMENTALES Y GUBERNAMENTALES

Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN)

Comisión Europea

Dirección General de Asociaciones Internacionales

Dirección General de Justicia y Consumidores

Dirección General de Migración y Asuntos de Interior

Dirección General de Política Europea de Vecindad y Negociaciones de Ampliación

Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas

Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas

Gobierno de Alemania

Agencia Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ)

Ministerio Federal de Asuntos Exteriores de Alemania (AA)

Ministerio Federal para la Cooperación y el Desarrollo Económico (BMZ)

Gobierno de Austria

Agencia para el Desarrollo de Austria (ADA)

Gobierno estatal de Tirol

Gobierno estatal de Vorarlberg

Ministerio Federal de Asuntos Europeos e Internacionales

Ministerio Federal de Asuntos Sociales, Salud, Atención y Protección al Consumidor

Gobierno de Bélgica

Brussels International

Ciudad de Bruselas

Ministerio de Asuntos Exteriores, Comercio Exterior y Cooperación

con el Desarrollo (DGD)

Gobierno de Canadá

Canada Feminist Fund

Global Affairs Canada (GAC)

Gobierno de Dinamarca

Agencia Danesa para el Desarrollo Internacional (DANIDA)

Gobierno de España

Ayuntamiento de Madrid

Gobierno Regional de Canarias

Ministerio de Derechos Sociales y la Agenda 2030

Gobierno de Finlandia

Centro de Financiamiento para las Organizaciones de Bienestar Social y Sanidad

Ministerio de Asuntos Exteriores

Ministerio de Asuntos Sociales y Sanidad

Ministerio de Asuntos Sociales y Sanidad

Ministerio de Asuntos Sociales y Sanidad

Gobierno de Francia

Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD)

Ministerio de Asuntos Exteriores

Gobierno de Islandia

Ministerio de Asuntos Exteriores

Gobierno de los Países Bajos

Ministerio de Asuntos Exteriores

Gobierno de Luxemburgo

Ministerio de Asuntos Exteriores y Europeo

Ministerio de Asuntos Exteriores y Europeo

Ministerio de Asuntos Exteriores y Europeo

Gobierno de Marruecos

Gobierno de Mónaco

Departamento de Cooperación Internacional (DIC)

Gobierno de Noruega

Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo (NORAD)

Ministerio de Salud y Servicios de Atención

Gobierno de Suecia

Fondo Social Europeo (FSE)

Iniciativa de Asia Meridional para

Poner Fin a la Violencia Contra los Niños (SAIEVAC)

Naciones Unidas

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para Refugiados (ACNUR)

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Harry B. Helmsley

Fundación de Francia

Fundación del personal de Swissair para las niñas y niños en desventaja

Fundación Drzewo i Jutro

Fundación Edith & Godtfred Kirk Christiansens

Fundación Familia Steele

Fundación Grieg

Fundación Halyk

Fundación Harry Hole

Fundación Hempel

Fundación Janusz A. Subczynski

Fundación KfW

Fundación Kinderhilfe

Fundación Maestro Cares

Fundación MAPFRE

Fundación Mundial para la Diabetes

Fundación Nine United

Fundación Nostos

Fundación Nurlan Smagulov

Fundación OAK

Fundación OK

Fundación Orange

Fundación para la infancia SWISS

Fundación Roi Baudouin

Fundación S&P Global

Fundación Signe Marie

Fundación SOL

Fundación Stavros Niarchos

Fundación Sus Buenos Vecinos

Institute Circle

Intesa Bank Charity Fund

MAX Burgers (Rättvis fördelning)

National Lottery Community Fund

PDFoundation

Stiftelsen GS

Stiftelsen Radiohjälpen

Stiftung RTL – Wir helfen Kindern e.V.

Stiftung zur Unterstützung der SOS Kinderdörfer-Liechtenstein

ALDI SÜD Dienstleistungs-SE & Co. oHG

Allen & Overy

Apotea

Beiersdorf

C&A

CEWE Stiftung & Co. KGaA

Clarins

Corporación Hilti

Crédit Coopératif

Deutsche Fernsehlotterie

Deutsche Postcode Lotterie

Dr. August Oetker KG

Dr. August Oetker Nahrungsmittel KG

Dufry International Ltd.

E.ON

Espira

Farmacéutica Xellia

Fondo de Responsabilidad Social de KFC

KFC

Fundación Johnson & Johnson

Gekås Ullared

GodEI / GoodCause

Grupo Bata

Grupo DHL

Heimstaden

Hemköpskedjan

HOFER

Interquell GmbH (Happy Dog)

INTERSPAR

Jerónimo Martins

Kaufland

Kröswang GmbH

M&G plc

MAN Truck & Bus SE

Mars Wrigley Confectionery

MINI

Nationale Postcode Loterij

Norsk Postkodelotteriet

OBOS

OTP Group / DSK Bank

Oy Karl Fazer Ab

Pepco

Radisson Hotel Group

Schmidt Groupe

Siegwerk Druckfarben AG & Co. KGaA

Société Générale

Spinneys

Standard Chartered Foundation

Svenska Postkodlotteriet

Swedbank Robur

Swiss International Air Lines

Swisscom (Schweiz) AG

TK Elevator GmbH

Transat A.T.

UniCredit Bank Austria AG

Vaillant GmbH

Vodafone Grecia

OTRAS ALIANZAS

Accountable Now

Alianza CHS

Ashoka

Comité de ONG de UNICEF

CONCORD

Convergence. Blending Social Finance

CYC-Net

Child Rights Connect

Dutch Relief Alliance (DRA)

Eurochild

European Council on Refugees and Exiles (ECRE)

Generation Unlimited

Iniciativa Trabajo decente para las personas jóvenes

International Civil Society Centre (ICSC)

International Fundraising Leadership Forum (IFL Forum)



Conozca más sobre nuestras alianzas corporativas nacionales.

Gobernanza

Con nuestra presencia en más de 130 países y territorios, Aldeas Infantiles SOS es una organización no gubernamental internacional líder con un enfoque arraigado en el nivel local. Nuestra estructura como una federación está compuesta por 110 asociaciones miembro nacionales independientes, con liderazgo local y autogobernadas que están unidas bajo el paraguas de los estatutos de la federación y comprometidas con sus estándares.

En 25 países y territorios, en este momento las operaciones cuentan con el apoyo de Aldeas Infantiles SOS Internacional y 12 de ellos están avanzando a convertirse en entidades autónomas en un futuro próximo. Los principales órganos de gobierno de la federación son la Asamblea General, el Senado Internacional, el Presidente y la Junta Ejecutiva. Además, el Consejo de Gerencia, compuesto por directores nacionales de nueve países que representan la perspectiva de las distintas regiones, actúa como instancia consultiva del Senado y la Junta Ejecutiva. Recibe apoyo del Consejo Internacional de Jóvenes.



Asamblea General

La Asamblea General se reúne cada dos años y es el máximo órgano de decisión de la federación. Está compuesta por todas las asociaciones miembro.

La Asamblea General tuvo una reunión presencial en julio de 2023 bajo el tema: "Unirse en la diversidad, fomentar la buena gobernanza para un cuidado infantil de calidad". El orden del día constó de asuntos corrientes, como la aprobación de un auditor global, los informes de auditoría de los dos años anteriores y la aprobación de las actividades del Senado Internacional.

Un panel diverso de presidentes de juntas y directores nacionales compartieron sus experiencias, lecciones aprendidas y retos en temas como el fortalecimiento de la gobernanza nacional, la promoción de los objetivos de la federación y la mejora de la calidad y la salvaguarda en la ejecución de los programas. Hombres y mujeres jóvenes de todas las regiones de la federación prepararon y dirigieron una sesión poderosa en la que pidieron a la Asamblea que considerara su participación significativa en los procesos de toma de decisiones.

La Asamblea General también aprobó un nuevo conjunto de indicadores estratégicos para hacer seguimiento a los avances en nuestra Estrategia 2030 y votó a favor de convocar una reunión extraordinaria en 2024 para seguir trabajando en los estatutos de Aldeas Infantiles SOS Internacional y su reglamento interno.

Sobre la base de los comentarios compartidos en la Asamblea General, se está llevando a cabo un proceso de reforma de la gobernanza que tiene como objetivo democratizar aún más la toma de decisiones. El objetivo de la reforma es dar a los miembros un papel más importante en la dirección de la federación, por ejemplo en las decisiones sobre las políticas y la estrategia. Asimismo, pretende aumentar la participación de los jóvenes en los procesos de toma de decisiones.



Senado Internacional

El Senado Internacional es el órgano rector en materia de políticas y supervisión de Aldeas Infantiles SOS Internacional y sus miembros son elegidos por la Asamblea General cada cuatro años. Los miembros del Senado son el/la Presidente/a y el/la Vicepresidente/a y representantes de 20 asociaciones miembro; ocho escaños están reservados a los miembros que hayan hecho las mayores contribuciones financieras y uno al miembro fundador. Los miembros de la Junta Ejecutiva son miembros de oficio del Senado, sin derecho a voto.

Cada año, el Senado celebra dos sesiones ordinarias presenciales y cuantas sesiones extraordinarias virtuales sean necesarias. En 2023, el Senado celebró 10 reuniones. Se trataron cuestiones pendientes y críticas y se tomaron decisiones al respecto, entre ellas:

- supervisar y avanzar en la revisión exhaustiva de la estructura de gobierno y los estatutos de la federación; crear un Grupo de Reforma de la Gobernanza para presentar propuestas a los miembros, siendo la aprobación de los estatutos revisados en una Asamblea General Extraordinaria en 2024 el primer hito;
- aprobar el presupuesto y garantizar el financiamiento de la Secretaría General;
- aplicar las recomendaciones de la Comisión Especial Independiente sobre la salvaguarda de niños, niñas, personas adultas y activos, incluyendo la adopción de la Política de salvaguarda infantil y juvenil revisada, la retirada del título del Presidente Honorario debido a las fallas en materia de salvaguarda cometidas durante su mandato, y la recomendación de eliminar a los miembros honorarios de los estatutos de la organización;
- aprobar el Mandato Humanitario y el Reglamento de Ciberseguridad;
- aprobar los cambios de liderazgo en la Junta Ejecutiva y garantizar transiciones sin tropiezos; y
- adoptar una resolución y aprobar un plan de transformación de la Secretaría General.

Miembros del Senado Internacional 2023

Dereje Wordofa Gidda Presidente	Kārlis Danēvičs Letonia	Maria Grazia Lanzani Italia	Philip Willem van Verschuer Países Bajos
Beáta Juvancz Vicepresidenta	Vacante* Noruega	Luis Roberto Martins Urquizo Bolivia	Kay Vorwerk Alemania (e.V. asociación)
Aishah Ahmad Nigeria	Vacante** Alemania (Asociación HGFD)	Lars Henrik Munch Dinamarca	*Elisabeth Grieg hasta julio de 2023
Doris Albisser Suiza	Rakesh Jinsi India	Gabi Nahum Israel	**Lanna Idriss hasta julio de 2023
Daniel Barroy Francia	Michael Wandy Karlsson Suecia	Gordon Nzalo Sudáfrica	***Susan Kiama hasta noviembre de 2023
Pedro Paulo Campos Brasil	Vacante*** Región de África	Maria Raharinarivonirina Madagascar	
	Andreas Kovar Austria	Mel Senen Sarmiento Filipinas	

Junta Ejecutiva 2023

Directora Ejecutiva* Ingrid Maria Johansen	Directora de Programas Arian Buurman (interina hasta abril de 2023) Angela María Rosales R. (a partir de abril de 2023)	Director/a de Operaciones Steffen Braasch (hasta noviembre de 2023) Anna Ernestam (interina a partir de noviembre de 2023)
--	---	---

*Angela María Rosales R. Directora Ejecutiva interina a partir de abril de 2024

Aldeas Infantiles SOS trabajó para niñas, niños, adolescentes y jóvenes en 136 países y territorios en 2023.

Los países y territorios en los que respondimos a una crisis humanitaria en 2023 figuran en **negrita**.

¡Únase a nosotros!



www.sos-childrensvillages.org

África

Angola

Benín

Botsuana

Burkina Faso

Burundi

Cabo Verde

Camerún

Chad

Costa de Marfil

Egipto

Esuatini

Etiopía

Gambia

Ghana

Guinea

Guinea Ecuatorial

Guinea-Bissau

Kenia

Lesoto

Liberia

Madagascar

Malawi

Malí

Marruecos

Mauricio

Mozambique

Namibia

Níger

Nigeria

República

Centroafricana

República

Democrática del

Congo

Ruanda

Senegal

Sierra Leona

Somalia

Somalilandia

Sudáfrica

Sudán

Sudán del Sur

Tanzania

Togo

Túnez

Uganda

Yibuti

Zambia

Zanzíbar

Zimbabue

América

Argentina

Bolivia

Brasil

Canadá

Chile

Colombia

Costa Rica

Ecuador

El Salvador

Estados Unidos

Guatemala

Haití

Honduras

Jamaica

México

Nicaragua

Panamá

Paraguay

Perú

República

Dominicana

Uruguay

Venezuela

Asia y Oceanía

Armenia

Australia

Azerbaiyán

Bangladés

Camboya

China

Corea del Sur

Emiratos Árabes

Unidos

Filipinas

Georgia

Hong Kong, Región

Administrativa

Especial de China

India

Indonesia

Irak

Israel

Japón

Jordania

Kazajstán

Kirguistán

Laos

Líbano

Mongolia

Nepal

Pakistán

Palestina

Polinesia Francesa

Siria

Sri Lanka

Tailandia

Taiwán, China

Uzbekistán

Vietnam

Europa

Albania

Alemania

Austria

Bélgica

Bielorrusia

Bosnia y

Herzegovina

Bulgaria

Croacia

Dinamarca

España

Estonia

Finlandia

Francia

Grecia

Hungría

Islandia

Italia

Kosovo

Letonia

Liechtenstein

Lituania

Luxemburgo

Macedonia del

Norte

Norte de Chipre

Noruega

Países Bajos

Polonia

Portugal

Reino Unido

República Checa

Rumania

Serbia

Suecia

Suiza

Ucrania

Encuéntrenos en las redes sociales:

